



No 1002 /AONR/MINTP/CIPM-TCRI/2025 DU 08 AVR 2025

EN PROCEDURE D'URGENCE, POUR LA SURVEILLANCE ET LE CONTROLE TECHNIQUE ET GEOTECHNIQUE DES TRAVAUX D'ENTRETIEN CONFORTATIF DES ROUTES NATIONALES 3 ET 8, SECTIONS : BEKOKO-LIMBE-IDENAU (93,06 KM) ET MUTENGUENE – BUEA (10 KM) DANS LES REGIONS DU LITTORAL ET DU SUD-OUEST.

Le Ministre des Travaux Publics, Maître d'Ouvrage, lance pour le compte du Gouvernement de la République du Cameroun, un Appel d'Offres National Restreint pour la réalisation de l'opération sus-indiquée.

1. Objet de l'Appel d'Offres

Le présent Appel d'Offres a pour objet la surveillance et le contrôle technique et géotechnique des travaux d'entretien confortatif des routes nationales 3 et 8, Sections : BEKOKO-LIMBE-IDENAU (93,06 KM) ET MUTENGUENE – BUEA (10 KM) DANS LES REGIONS DU LITTORAL ET DU SUD-OUEST.

2. Consistance des prestations

Les prestations qui sont confiées au Cocontractant comprennent les opérations suivantes dont la liste n'est pas exhaustive :

- Surveiller l'exécution des travaux ;
- Assurer le contrôle technique de la mise en œuvre des travaux ;
- Proposer à la signature du Chef de Service du marché des ordres de services nécessaires à la bonne exécution des travaux ;
- Vérifier les études d'impact environnemental et social réalisées par l'entreprise, veiller à l'assurance de la qualité et à l'application des mesures de protection de l'environnement ;
- Veiller à l'établissement des plans de récolement.
- Contrôler la qualité, coordonner et veiller à la progression des travaux sont à la charge du Maître d'œuvre ;
- Suivre des études d'exécution de l'Entreprise, examiner la conformité au projet, avis techniques et propositions pour validation par le Chef de Service du Marché ;
- Diriger l'exécution du contrat des travaux ;
- Suivre et respecter le cahier de charges ;
- Suivre l'établissement des plans de récolement ;
- Proposer toutes autres sujétions utiles à la bonne exécution du projet.
- Suivre la tenue des ouvrages pendant la période de garantie ;
- Assister lors des opérations de réception définitive et la conduite des diligences de clôture de chantier.

Les prestations qui sont confiées au Cocontractant comportent trois(03) missions :

- Mission 1 DET : Direction de l'exécution des contrats de travaux ;
- Mission 2 OPC : Ordonnancement, pilotage et coordination du chantier ;
- Mission 3 AOR : Assistance aux opérations de réception.

Les prestations du cocontractant sont définies de manière plus détaillée dans les Termes de Référence.

3. Allotissement.

Les prestations sont constituées en un lot unique:

Régions	Tronçons	Linéaire Estimé (km)	Budget Prévisionnel TTC (FCFA)	Délai
Littoral et Sud-Ouest	BEKOKO-LIMBE-IDENAU	93.06	160 000 000	150 jours pour le suivi des prestations + l'assistance pendant la période de garantie de 360 jours
	MUTENGUENE-BUEA	10		
TOTAL		103.06	160 000 000	

4. Montant prévisionnel

Le coût prévisionnel des prestations est de : Cent Soixante Millions (160 000 000) FCFA TTC.

5. Délai d'exécution des prestations

Le délai maximum d'exécution prévu par le Maître d'Ouvrage pour la réalisation des prestations est de 150 jours pour le suivi des prestations + l'assistance pendant la période de garantie de 360 jours.

6. Participation et origine

La participation au présent Appel d'Offres est ouverte à égalité de conditions à tous les Bureaux d'Etudes Techniques de travaux publics du sous-secteur d'activité « Routes », installées au Cameroun, de Catégorie A et B.

7. Financement

Les prestations, objet du présent Appel d'Offres, sont financées par le Budget d'Investissement Public du MINTP, Exercices 2025 et 2026.

8. Mode de soumission

Le mode de soumission est : «Exclusivement en ligne». Autrement dit, il n'est pas possible de soumissionner hors ligne pour cet Appel d'Offres.

9. Cautionnement provisoire (garantie de soumission)

Les offres devront être accompagnées, d'un cautionnement provisoire (garantie de soumission) établi selon le modèle indiqué dans le Dossier d'Appel d'Offres par un Etablissement Bancaire ou une Compagnie Assurance de premier ordre agréée par le Ministère en charge des Finances et consigné par la Caisse des Dépôts et Consignations (CDEC). Le montant de ladite garantie est indiqué dans le tableau ci-dessous :

N° d'ordre	N° de Lot	Montant de la caution de soumission en FCFA
1	Lot unique	800 000

Le cautionnement provisoire sera libéré d'office au plus tard 30 jours après l'expiration de la validité des offres pour les soumissionnaires n'ayant pas été retenus. Dans le cas où le soumissionnaire est adjudicataire du marché, le cautionnement provisoire sera libéré après constitution du cautionnement définitif.

10. Consultation du dossier d'Appel d'Offres

La version physique du Dossier d'Appel d'Offres peut être consultée à la Direction des Contrats, Cellule des Appels d'Offres, située au 2^{ème} étage du nouveau bâtiment R+3 abritant certains Services Centraux du Ministère des Travaux Publics, sis dans l'enceinte de la Délégation Régionale des Travaux Publics du Centre, porte 206 et la version électronique, sur la plateforme COLEPS aux adresses <http://www.marchespublics.cm> et <http://www.publiccontracts.cm>, dès publication du présent avis.

11. Acquisition du Dossier d'Appel d'Offres

Le Dossier d'Appel d'Offres peut être obtenu aux heures ouvrables à la Cellule des Appels d'Offres de la Direction des Contrats du Ministère des Travaux Publics à Yaoundé, située au 2^{ème} étage du nouveau bâtiment R+3 abritant certains Services Centraux du Ministère des Travaux Publics, Tél. : 222 229 234, logé dans l'enceinte de la Délégation Régionale des Travaux Publics du Centre, Porte 206, sur présentation d'une quittance de versement au Trésor Public d'une somme non remboursable de cent dix mille (110 000) Francs CFA au titre des frais d'achat de dossier.

Lors du retrait dudit DAO, les soumissionnaires devront se faire enregistrer, en indiquant leur adresse complète (Boîte Postale, Numéro de téléphone, fax, E-mail ...).

Cette quittance devra identifier l'acquéreur comme représentant du Bureau d'Etudes techniques désireux de participer à l'Appel d'Offres.

Il est également possible d'obtenir le DAO par téléchargement gratuit sur la plateforme COLEPS disponible aux adresses sus indiquées pour la version électronique. Toutefois, la soumission en ligne est conditionnée par le paiement des frais d'achat du DAO.

12. Remise des offres

L'offre devra être transmise par le soumissionnaire sur la plateforme COLEPS au plus tard, le 12 MAI 2025 à 11 heures.

Une copie de sauvegarde de l'offre enregistrée sur clé USB ou CD/DVD accompagnée de l'accusé de réception sur plateforme, l'original de la caution de soumission et une copie du récépissé de dépôt à la CDEC, devront parvenir sous pli fermé au Ministère des Travaux Publics, Direction des Contrats, Cellule des Appels d'Offres, située au 2^{ème} étage du nouveau bâtiment R+3 abritant certains Services Centraux du Ministère des Travaux Publics, sis dans l'enceinte de la Délégation Régionale des Travaux Publics du Centre, porte 210, au plus tard le 12 MAI 2025 à 11 heures, et déposé contre récépissé. Ce pli devra porter la mention :

Ce pli devra porter la mention :

00027 APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT
N° 27 /AONO/MINTP/CIPM-TCRI/2025 DU 08 AVR 2025

EN PROCEDURE D'URGENCE, POUR LA SURVEILLANCE ET LE CONTROLE TECHNIQUE ET GEOTECHNIQUE DES TRAVAUX D'ENTRETIEN CONFORTATIF DES ROUTES NATIONALES 3 ET 8, SECTIONS: BEKOKO-LIMBE-IDENAU (93,06 KM) ET MUTENGUENE – BUEA (10 KM) DANS LES REGIONS DU LITTORAL ET DU SUD-OUEST

Financement : BUDGET D'INVESTISSEMENT PUBLIC DU MINTP, EXERCICES 2025 ET 2026.

« (Copie de sauvegarde) ».

Les tailles maximales des fichiers des dossiers (administrative, technique et financière) qui vont transiter sur la plateforme et constituant l'offre du soumissionnaire sont les suivantes:

- ✓ 5 MO pour l'Offre Administrative ;
- ✓ 15 MO pour l'Offre Technique ;
- ✓ 5 MO pour l'Offre Financière.

Les formats acceptés sont les suivants :

- ✓ Format PDF pour les documents textuels ;
- ✓ JPEG pour les images.

Le candidat veillera à utiliser des logiciels de compression afin de réduire éventuellement la taille des fichiers à transmettre.

13. Recevabilité des offres

Les offres parvenues après la date et l'heure de dépôt des offres seront irrecevables.

14. Ouverture des offres

L'ouverture des offres Administrative, Technique et Financière aura lieu, le 12 MAI 2025 à 12 heures par la Commission Interne de Passation des Marchés des Travaux de Construction et de Réhabilitation des Infrastructures auprès du Ministère des Travaux Publics, siégeant au 2^{ème} étage du nouveau bâtiment R+3 abritant certains Services Centraux du Ministère des Travaux Publics, logé dans l'enceinte de la Délégation Régionale des Travaux Publics du Centre, Porte 208.

Tous les soumissionnaires peuvent assister à cette séance d'ouverture ou s'y faire représenter par une seule personne dûment mandatée (même en cas de groupement) de leur choix ayant une parfaite connaissance du dossier.

15. Critères d'évaluation des offres

15.1. Critères Eliminatoires

- a) Dossier administratif incomplet pour :
 - Absence du cautionnement de soumission à l'ouverture des plis ;
 - Non-production au-delà du délai de 48 h après l'ouverture des plis, d'une pièce du dossier administratif jugée non conforme ou absente ;
- b) Offre Technique
 - Absence de la déclaration sur l'honneur attestant que le soumissionnaire n'a pas abandonné un marché au cours des trois dernières années, et qu'il ne figure pas sur la liste des entreprises défailtantes établies par le Ministère des Marchés Publics;
 - Absence de l'attestation de visite du site signée sur l'honneur par le candidat et accompagnée du rapport y afférent ;
 - Absence de la note d'organisation et méthodologie d'exécution ;
 - Avoir un Chef de Mission, Ingénieur du Génie Civil (BAC+3 ou plus), au moins dix (10) ans, avoir occupé le poste de chef de mission dans au moins deux projets de contrôle des travaux de construction ou de réhabilitation ou d'entretien des routes bitumées d'un montant de travaux supérieur ou égal à 60 millions FCFA chacun ;
 - Absence d'une capacité de financement (ligne de crédit) disponible délivrée par une banque de premier ordre agréée par le Ministre en charge des finances d'au moins 60 millions FCFA;
 - Absence de justificatifs relatifs aux divers agréments exigés dans le DAO ;
 - N'avoir pas obtenu une note minimale de 80 sur 100 ;
- c) Dossier financier:
 - I. Offre financière incomplète pour absence ou non-conformité de l'une des pièces ci-après :
 - la soumission timbrée, datée et signée (voir modèle pièce 8.1);
 - le bordereau des prix unitaire (BPU) suivant le modèle (pièce 6) avec indication des prix hors TVA en chiffres et en lettres paraphé à toutes les pages et signé à la dernière page;
 - le Devis Quantitatif et Estimatif daté, signé et cacheté, avec indication des montants hors TVA et Toutes Taxes Comprises;
 - les sous - détail des prix unitaire quantifié paraphé à toutes les pages (voir modèle pièce 9.11).
 - II. Omission dans l'offre financière d'un prix unitaire quantifié ;
- d) Fausse déclaration ou pièce falsifiée ou non authentique.
- e) Non-respect du format de fichiers des offres en ligne ;
- f) Absence de la charte d'intégrité signée et datée ;
- g) Absence d'engagement au respect des clauses sociales et environnementales signée et datée.

15.2. Critères essentiels

L'évaluation des offres techniques sera faite sur la base des critères essentiels ci-dessous:

1. Le personnel d'encadrement sur 60 pts ;
2. Matériels sur 15 pts ;
3. références sur 25 pts ;

16. Attribution du Marché

Le marché sera attribué au soumissionnaire présentant l'offre évaluée la mieux disante et remplissant les critères administratifs, techniques et financiers requis.

17. Nombre de lots

Lot unique.

• **18. Durée de validité des offres**

Les soumissionnaires restent tenus par leur offre pendant quatre-vingt-dix (90) jours à partir de la date limite fixée pour la remise des offres.

19. Renseignements complémentaires

Les renseignements complémentaires d'ordre technique peuvent être obtenus auprès de la Direction des Investissements Routiers, Tél. : 222 23 26 06 et 222 21 79 20) ou à la (Direction des Contrats, Tél. 222 22 95 11) au Ministère des Travaux Publics.

20. Assistance technique :

Pour obtenir une assistance technique, en cas de survenance d'un problème lié à l'utilisation de la plateforme COLEPS, bien vouloir appeler aux numéros (+237) 222 238 155 / 222 235 669 ou écrire à l'adresse email dsi@minmap.cm.

21. Lutte contre la corruption et les mauvaises pratiques :

Pour toute tentative de corruption ou faits de mauvaises pratiques, bien vouloir appeler le MINMAP ou envoyer un SMS aux numéros suivants : (+237) 673 20 57 25 et 699 37 07 48.

Yaoundé, le 08 AVR 2025

Copie :

- MINMAP
- ARMP (pour publication dans le Journal des Marches Publics)
- P/CIPM-TCRI
- AFFICHAGE
-



Emmanuel NGANOU D.



LIMITED NATIONAL CALL FOR TENDERS

No. 002/AONR/MINTP/CIPM-TCRI/2025 OF

08 AVR 2025

IN EMERGENCY PROCEDURE, FOR THE SUPERVISION AS WELL AS TECHNICAL AND GEOTECHNICAL CONTROL OF REINFORCEMENT MAINTENANCE WORKS ON NATIONAL ROADS No. 3 AND No. 8, SECTIONS: BEKOKO - LIMBE - IDENAU (93.06 KM) AND MUTENGUENE - BUEA (10 KM) IN THE LITTORAL AND SOUTH-WEST REGIONS.

The Minister of Public Works, Project Owner, hereby issues on behalf of the Republic of Cameroon, a Limited National Call for Tenders for the execution of the above-mentioned works.

1. Purpose of the Call for Tenders

This Call for Tenders concerns the supervision as well as technical and geotechnical control of reinforcement maintenance works on National Roads No. 3 and No. 8, Sections: BEKOKO - LIMBE - IDENAU (93.06 KM) AND MUTENGUENE - BUEA (10 KM) IN THE LITTORAL AND SOUTH-WEST REGIONS.

2. Scope of Services

These services assigned to the Contracting Partner shall involve the following tasks, inter alia:

- Supervising the execution of works;
- Ensuring the technical control of the execution of works;
- Proposing service orders, necessary for the proper execution of works, to the Contract Manager for signing;
- Checking the environmental and social impact assessment carried out by the company, providing quality assurance and ensuring the implementation of environmental protection measures;
- Ensuring the availability of post-completion drawings.
- The Project Owner shall be responsible for quality control, coordination and progress of the works;
- Monitoring the contractor's execution studies, examining the conformity with the project, referring technical opinions and proposals to the Contract Manager for approval;
- Works Contract Execution Management;
- Compliance with the specifications;
- Monitoring the establishment of post-completion drawings;
- Any undefined contractual obligations necessary for the proper execution of the project.
- Monitoring the upkeep of the structures during the warranty period;
- Assisting in final acceptance operations and conducting the project closeout procedures.

The services assigned to the Contracting Partner include three (3) missions:

- Mission 1, WEM: Works Contract Execution Management;
- Mission 2, SMC: Scheduling, Management and Coordination of work site;
- Mission 3, AAO: Assistance to Acceptance Operations.

The contracting partner's services are clearly defined in the Terms of Reference.

3. Allotment

The works shall be tendered for in a single lot as follows:

Regions	Road sections	Estimated length (km)	Estimated Budget, including taxes (CFAF)	Time frame
Littoral and South-West	BEKOKO-LIMBE-IDENAU	93,06	160,000,000	150 days for services monitoring + assistance during the 360-day warranty period
	MUTENGUENE-BUEA	10		
TOTAL		103,06	160,000,000	

4. Estimated cost

The estimated cost of the services is: One hundred and sixty million (160,000,000) CFAF including taxes.

5. Execution Time Frame

The time frame set by the Project Owner for completion of the services is 150 days for monitoring the services + assistance during the 360-day warranty period.

6. Eligibility

Participation in this Call for Tenders shall be opened on equal conditions to all Categories A and B Cameroon-based public works Technical Consulting Firms in the "Roads" sub-sector of activity.

7. Financing

Works under this Call for Tenders shall be financed by MINTP Public Investment Budget, financial years 2025 and 2026.

8. Bidding Method:

Bidding shall be carried out as follows: "Exclusively online". In other words, one cannot submit bids off-line for this Call for Tenders.

9. Provisional Guarantee (bid bond)

The tender shall include a provisional guarantee (bid bond) bearing a tax stamp the model indicated in the Tender Documents, by a first-class banking institution or an insurance company approved by the Minister in charge of Finance, and lodged at the Deposit and Consignment Fund (CDEC). The amount in CFAF of the bond is indicated in the table below:

Order No.	Lot No.	Amount of bid bond in CFAF
1	Single lot	800,000

The provisional guarantee of unsuccessful tenderers shall be released automatically at most 30 days after the expiry the tender validity. If the bidder is awarded the contract, it shall be released as soon as the final bond is provided.

10. Consultation of Tender Documents

Hard copies of Tender Documents may be consulted at the Department of Contracts, Tenders Unit, situated on the 2nd floor of the new 3-storey building hosting some central services of the Ministry of Public Works, located in the premises of the Regional Delegation of Public Works for the Centre in Yaounde, Room 206, and soft copies on COLEPS platform via <http://www.marchespublics.cm> and <http://www.publiccontracts.cm>, upon publication of this Call for Tenders.

11. Acquisition of the Tender Documents

The Tender Documents may be obtained during working hours at the Tenders Unit, Department of Contracts of the Ministry of Public Works, situated on the 2nd floor of the new 3-storey building hosting some Central Services of the Ministry of Public Works, Tel.: 222 229 234, in the premises of the Regional Delegation of Public Works for the Centre, Room 206, upon presentation of the receipt of payment into the Public Treasury of a non-refundable fee of one hundred and ten thousand (110,000) CFA francs.

Upon withdrawal of the said tender documents, tenderers shall be registered by indicating their full address (PO Box, Telephone number, Fax, E-mail, etc.).

Such receipt must identify the payer as the representative of the Technical Consulting Firm willing to participate in the Call for Tenders.

It is also possible to obtain the soft copy of Tender Documents by free download on the COLEPS platform, available at the addresses indicated above. However, online tendering is subject to the payment of Tender Documents purchase fee.

12. Submission of Tenders

The bid shall be submitted by the tenderer on COLEPS platform latest on 12 MAY 2025 at 11 a.m.

A back-up copy of the tender saved on a USB key or CD/DVD accompanied by the acknowledgement of receipt on the platform, the original of the bid bond and a copy of the receipt of deposit at the CDEC, must be sent in a sealed envelope to the Ministry of Public Works, Directorate of Contracts, Cellule des Appels d'Offres, located on the 2nd floor of the new R+3 building housing certain Central Services of the Ministry of Public Works, within the premises of the Délégation Régionale des Travaux Publics du Centre, door 210, no later than 11 a.m. on 12 MAY 2025, and deposited in return for a receipt. This envelope must be marked:

It shall bear the following:

00027 LIMITED NATIONAL CALL FOR TENDERS
No. 00027 /AONO/MINTP/CIPM-TCRI/2025 OF 08 AVR 2025

IN EMERGENCY PROCEDURE, FOR THE SUPERVISION AS WELL AS TECHNICAL AND GEOTECHNICAL CONTROL OF REINFORCEMENT MAINTENANCE WORKS ON NATIONAL ROADS No. 3 AND No. 8, SECTIONS: BEKOKO - LIMBE - IDENAU (93.06 KM) AND MUTENGUENE - BUEA (10 KM) IN THE LITTORAL AND SOUTH-WEST REGIONS

Financing: PUBLIC INVESTMENT BUDGET, FINANCIAL YEARS 2025 AND 2026.

“(Back-up copy).”

The maximum size of files (administrative, technical and financial) that will transit on the platform and constitute the bidder's offer are as follows:

- ✓ 5 MB for the Administrative Offer;
- ✓ 15 MB for the Technical Offer;
- ✓ 5 MB for the Financial Offer;

Accepted formats include:

- ✓ PDF format for texts;
- ✓ JPEG for pictures.

Candidates shall make sure that compression software is used to reduce the size of the files to be forwarded.

13. Tender Compliance

Tenders received after the submission deadline shall be rejected.

14. Opening of Tenders

Administrative, technical and financial offers shall be opened on 12 MAY 2025 at noon by the Internal Tenders Board for Infrastructure Construction and Rehabilitation Works of the Ministry of Public Works, situated on the 2nd floor of the new 3-storey building hosting some Central Services of the Ministry of Public Works, located in Yaounde in the premises of the Regional Delegation of Public Works for the Centre, Room 208.

All tenderers may attend the opening session or have themselves represented by one duly mandated person of their choice (even in the event of a consortium) with sound knowledge of their file.

15. Tender Evaluation Criteria

15.1. Eliminatory Criteria

- a) Incomplete administrative file due to:

- Absence of the bid bond at the time of bid opening;
- Failure to produce, beyond the 48-hour deadline after bid opening, a document from the administrative file deemed non-compliant or missing;

Technical Offer

- Absence of formal declaration attesting that the bidder did not abandon a contract over the past three years and that he is not on the list of failing companies drawn up by the Ministry of Public contracts;
- Absence of the report and attestation of site visit formally signed by the candidate;
- Absence of the note on organisation and execution methodology;
- Have a Head of Mission, Civil Engineer (BAC+3 or more), at least ten (10) years and have held the position of head of mission in at least two projects for the control of construction or rehabilitation or maintenance work on asphalt roads with a work cost greater than or equal to 60 million FCFA each;);
- Lack of a financing capacity (available credit line) of at least 60,000,000 CFAF, issued by a first class bank approved by the Minister in charge of Finance.
- Absence of supporting documents relating to the various approvals required in the Tender Documents;
- Failure to obtain a minimum score of 80 out of 100;

a) Financial File:

- I. Incomplete financial file due to the absence or non-compliance of one of the following required documents:
 - Stamped, signed and dated bid (see document 8.1 model);
 - Unit Price schedule (UPS) compliant with the model (Document 6) indicating the prices exclusive of VAT in figures and in words, initialled on every page and signed on the final page;
 - dated, signed and stamped Bill of Quantities (BOQ), indicating the amounts net and including all taxes;
 - Breakdown of unit prices initialled on all pages (see Document 9.11 model).
- II. Omission of a quantified unit price in the financial offer;

b) False declaration, forged or unauthentic documents.

c) Non-compliance with the file format for bids submitted online;

d) Absence of a dated and signed integrity charter;

e) Absence of the dated and signed commitment to respect social and environmental clauses.

15.2. Essential Criteria

The technical offers shall be evaluated out of the following essential criteria:

1. Supervisory staff out of 60 pts;
2. Equipment out of 15 pts;
3. References out of 25 pts;

16. Contract Award

The contract shall be awarded to the lowest bidder who meets the relevant financial, technical and administrative requirements.

17. Number of lots

Single lot

18. Tender Validity

Tenderers shall be bound by their tenders for a period of ninety (90) days with effect from the tender-submission deadline.

19. Further Information

Additional technical information may be obtained at the Department of Road Investments, Tel.: 222 23 26 06 and 222 21 79 20 (or at the Department of Contracts, Tel.: 22 22 95 11) in the Ministry of Public Works.

• 20. Technical Assistance:

For technical assistance, in the event of a problem related to the use of the COLEPS platform, please call (+237) 222 238 155 / 222 235 235 669 or write to the following email address dsi@minmap.cm.

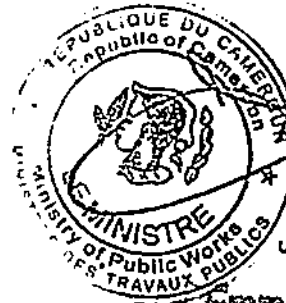
21. Fight Against Corruption and Malpractice:

In the event of any corrupt practices, please call MINMAP or send an SMS to the following numbers: (+237) 673 20 57 25 and 699 37 07 48.

Yaounde, 08 AVR 2025

Copy:

- MINMAP
- PCRA (for publication in the Public Contracts Logbook)
- P/CIPM-TCRI
- NOTICE BOARD



Emmanuel NGANOU D.